

# RAPPORT DES DELEGATAIRES PORTS 2019



## SYNTHESE



*Direction des services de mobilité  
Service Stationnement et Ports Fluviaux*

# Synthèse du Rapport de Déléataire présenté par NGE concernant la **Concession Gare Fluviale de Nantes** **- Exercice 2019 -**

## **Contexte**

Il s'agit d'un équipement réalisé en concession par la société NGE et mis à disposition des Bateaux Nantais depuis sa mise en exploitation (avril 1993).

Les dispositions du contrat de délégation d'origine avec la Ville de Nantes ont fait l'objet d'un réaménagement par voie d'avenant à compter de juillet 1998, l'équilibre financier pour la société est désormais assuré par une garantie de recette à la charge de Nantes Métropole, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2001 (transfert de compétence Ville à Communauté Urbaine).

En sa qualité de concessionnaire et en accord avec le concédant, la société a accepté la réalisation et le financement d'investissements complémentaires dont :

- en 2000, des travaux modificatifs des espaces intérieurs tels que sollicités par l'exploitant, sous couvert du maître oeuvre, pour un montant total de 88 K€ HT à amortir sur la durée restant à courir de la concession (23 ans)

- en 2005, une nouvelle extension des surfaces intérieures de bureaux, à hauteur de 167 K€ HT. Un emprunt a cette fois été souscrit sur la durée restant à courir de la concession, soit 17 ans et 9 mois.

En 2008, le réaménagement complet de la place Waldeck Rousseau engagé par Nantes Métropole à l'occasion de la construction du nouvel hôtel de police, conduisait à restreindre quelque peu le périmètre de la concession accordée à NGE, soit :

- . démolition de la galerie d'accès à la Gare Fluviale
- . neutralisation des 14 emplacements antérieurement dédiés au stationnement du personnel de l'exploitant de la Gare.

Le locataire est toujours le groupe GB « Bateaux Nantais » dont le propriétaire depuis début 2014 est le groupe Convivio. Ce changement de propriétaire a été sans incidence sur les comptes de la Gare Fluviale puisque le groupe Convivio a décidé de conserver la société et donc de poursuivre les engagements contractuels de l'actuelle convention d'occupation de la Gare Fluviale.

## **Les moyens de financement**

Les financements affectés à la délégation présentent un encours de 1 398,8 K€, soit :

- . 42,4 K€ de solde dû pour l'emprunt auprès de la Banque Populaire. L'emprunt auprès du Crédit Mutuel (1998/20 ans, garanti à hauteur de 80 % par Nantes Métropole) a, quant à lui, été fini de rembourser au cours de l'exercice 2018 ;
- . 1 351,5 K€ de subvention d'investissement d'origine versée par la Ville de Nantes.

## **Travaux de grosses réparations**

Il n'y a pas eu de travaux de grosses réparations en 2019.

Les provisions pour travaux régulièrement constituées présentent un solde disponible de 99,1 K€ à fin 2019.

## Compte de résultat

GARE FLUVIALE	2017		2018		2019		Variation 2019/2018
	K€	%	K€	%	K€	%	%
Chiffre d'Affaires	114,8	100,0	116,9	100,0	120,7	100,0	3,2
Total Produits	114,8	100,0	116,9	100,0	120,7	100,0	3,2
Achats de m/ses / autres	0,1		0,0		0,0		
Charges Externes	34,7		18,5		2,8		-84,9
Impots et Taxes	2,3		1,9		4,9		153,9
Frais de siège et divers	5,7		7,6		7,2		-5,1
Frais de Personnel / Travaux	0,3		0,8		0,0		-100,0
Reprise / Prov. GR ou Renouv. et Transferts de charges	-31,9		-15,8		0,0		-100,0
Total Consommations	11,2	9,7	13,1	11,2	15,0	12,4	14,1
VALEUR AJOUTEE	104	90,3	104	88,8	106	87,6	1,9
Frais de Personnel	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
RESULTAT ECONOMIQUE BRUT	104	90,3	104	88,8	106	87,6	1,9
Dotations Amort. & Provisions	85,0	74,0	58,5	50,0	32,0	26,5	-45,3
RESULTAT D' EXPLOITATION	19	16,3	45	38,8	74	61,1	62,8
Charges Financières	2,8	2,5	2,2	1,9	1,7	1,4	-21,3
Résultat Exceptionnel	0,0		0,0		0,0		
RESULTAT NET -1-	16	13,8	43	36,9	72	59,7	67,1
Recette Garantie					0,0		
Redevance NM	-15,9		-43,1		-72,0		67,1
RESULTAT NET -2-	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		

La redevance versée à la collectivité s'élève à 72 K€ HT en 2019, contre 43,1 K€ HT en 2018.

# Synthèse du Rapport de Délégué présenté par NMGS concernant la **DSP Ports de Plaisance**

## - Exercice 2019 -

Nantes-métropole Gestion Equipements exploitait depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009 , dans le cadre d'une délégation de service public, la gestion des ports de l'Erdre à Nantes et de Loire à Rezé, Nantes et Couëron. Cette délégation a pris fin le 31 août 2018.

Un nouveau contrat de DSP a pris effet au 1<sup>er</sup> septembre 2018 avec la société Nantes Métropole Gestion Services pour une durée de 5 ans, jusqu'au 31 août 2023.

### **DONNEES D'EVALUATION DE LA QUALITE DE SERVICE**

#### **Evènements marquants de l'année écoulée**

Données techniques et administratives :

- ◆ Port de l'Erdre :
  - . le changement des chaînes et bouées sur l'intégralité des mouillages des ports de Port Boyer, Ceineray et Port Durand
  - . le remplacement de la pompe à carburant
- ◆ Port de Trentemoult :
  - . le dragage du port pour 18 000 m<sup>3</sup>
  - . le démontage des pontons
- ◆ Port de Couëron :
  - . le dragage du port pour 5 000 m<sup>3</sup>
  - . le démontage du ponton accueil
  - . le nettoyage des végétaux sur les berges
- ◆ Ponton Belem :
  - . le changement du câble électrique d'alimentation générale
  - . le démontage de la potence de manutention

#### Manifestations

Au cours de l'année 2019, le délégué a apporté son soutien et son expertise à différents porteurs de projets de manifestations sur l'Erdre comme sur la Loire. On peut souligner principalement la manifestation « Débord de Loire » du 23 au 26 mai 2019, la « Solitaire Urgo Le Figaro » du 27 mai au 2 juin 2019 et les rendez-vous de l'Erdre du 30 août au 1<sup>er</sup> septembre 2019.

#### **Fréquentation et occupation des équipements**

- ◆ Port de l'Erdre : les 461 places du Port de l'Erdre connaissent un remplissage optimal avec un taux d'occupation général qui atteint 105,87 % en 2019, contre 101,93 % en 2018.

Le nombre global de conventions établies est en baisse par rapport à 2018. La baisse est effective principalement sur les contrats annuels plaisance notamment les barques. Les contrats mensuels sont quant à eux en hausse.

Le nombre d'escales diminue par rapport à 2018. Le faible niveau d'eau sur l'Erdre ainsi que la canicule expliquent cette baisse. Les niveaux de fréquentation sont désormais quasi identiques à ceux de 2017.

Au niveau saisonnalité, on note une bonne fréquentation en mai et une baisse très nette en avril et juin. Le bon mois de mai s'explique par l'attractivité des événements en Loire (Débord de Loire et Figaro). Les mois d'août et septembre sont en baisse, ce qui s'explique par les faibles niveaux d'eau en Erdre sur ces deux mois.

- ◆ Port de Trentemoult : le taux d'occupation 2019 du port subit une diminution et passe à 88 % contre 94 % en 2018. Cela s'explique par l'envasement important dans le port qui freine l'attractivité du port et n'a pas permis l'accueil de bateaux en escale à Trentemoult en 2019.

Le dragage du port a eu lieu en fin d'année 2019. L'ensemble des bateaux a donc quitté le port début novembre 2019 pour laisser place aux travaux.

- ◆ Port de Couëron : le taux d'occupation du port connaît une légère baisse en 2019, il est de 50 % contre 56 % en 2018. Cette baisse due à l'envasement continue sa progression.

Un premier désenvasement a eu lieu courant 2019 pour un volume de vase de 5 000 m<sup>3</sup> à l'entrée du port. Un nouveau dragage est prévu afin d'enlever de nouveau 5000 m<sup>3</sup>.

Le port de Couëron a accueilli 2 navires en escale en 2019, ce chiffre confirme le taux de fréquentation en baisse. Le ponton dédié aux escales a été démonté suite au désenvasement car il était en mauvais état. Les escales peuvent être accueillies sur les emplacements disponibles puisque le port n'est pas complet.

- ◆ Ponton des Chantiers : diminution du taux d'occupation du ponton : 40 % en 2019 contre 46 % en 2018.
- ◆ Ponton Belem : légère augmentation du taux d'occupation du ponton : 56 % en 2019 contre 54 % en 2018.

Le nombre de bateaux accueillis en escale sur le ponton Belem est en légère augmentation par rapport à 2018 (112 en 2019 contre 109 en 2018).

La demande de stationnement mensuel sur les pontons de Loire Chantiers et Belem est en diminution par rapport à 2018, cette situation est en partie due aux pêcheurs qui ne sont pas revenus depuis 2018.

L'appel à projets « Flots » lancé par la Métropole devrait relancer l'attractivité de ces équipements par la mise en place de projets à vocation touristique.

## **Gestion des listes d'attente**

En 2019, les listes d'attente « Erdre » poursuivent leur progression avec une augmentation de 30 %. En revanche, les listes d'attente en Loire se stabilisent.

Les listes d'attente augmentent de façon significative pour les quais et les pontons. Celle des corps-morts est en baisse, les plaisanciers sont à la recherche d'un amarrage donnant un accès facile à leur bateau et proposant des services.

## Le compte de résultat

Les 3 Ports consolidé	Réalisé 2017		Réalisé 2018		Réalisé 2019		Variation
	K€	%	K€	%	K€	%	2019/2018
							%
Chiffre d' Affaires	475	100,0	478	100,0	587	100,0	22,7
Autres Produits de Gestion	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
<b>Total Produits</b>	<b>476</b>	<b>100,0</b>	<b>478</b>	<b>100,0</b>	<b>587</b>	<b>100,0</b>	<b>22,7</b>
Achats de m/ses / autres	95		119		110		-7
Charges Externes	137		163		321		97
Impôts et Taxes	23		18		45		145
Frais de siège et divers	97		132		166		26
Frais de Personnel / Travaux	5		2		1		-40
Reprise / Prov. GR ou Renouv. et Transferts de charges	-37		0		-202		
Reprise prov dépréciation	-7,0		-10,6		0,0		-100
<b>Total Consommations</b>	<b>313</b>	<b>65,8</b>	<b>424</b>	<b>88,6</b>	<b>442</b>	<b>75,3</b>	<b>4</b>
VALEUR AJOUTEE	162	34,2	55	11,4	145	24,7	165
Frais de Personnel	350	73,6	356	74,5	352	59,9	-1
RESULTAT ECONOMIQUE BRUT	-187	-39,4	-302	-63,1	-207	-35,2	-31
Dotations Amort. & Provisions	152	31,9	1	0,2	190	32,4	20 227
RESULTAT D' EXPLOITATION	-339	-71,3	-303	-63,3	-397	-67,6	31
Résultat financier	0,2	0,0	0,5	0,1	0,8	0,1	47
Charges except.	0	0,0	0	0,0	0,1	0,0	
Produits except.	116	24,5	30	6,2	0	0,0	-100
RESULTAT NET -I	-223	-46,8	-273	-57,2	-398	-67,7	45
Redevance d'intéressst collectivité	-17	-3,6	-13	-2,7	0	0,0	-100
Contribution Collectivité	296	62,2	261	54,5	370	63,1	42
RESULTAT NET NGE	56	11,8	-26	-5,4	-27	-4,6	7

Entre 2018 et 2019, les recettes globales ont fortement évolué de + 22,7 %, soit + 109 K€. Cette augmentation s'explique par l'intégration à la DSP du ponton de Trentemoult utilisé pour le transport public de voyageurs. Le chiffre d'affaires 2019 est de 587 K€.

Le résultat net 2019 pour NMGS demeure quasi similaire à celui de 2018. La contribution de la collectivité s'élève à 370 K€, elle était de 261 K€ en 2018, cette augmentation est due aux travaux de dragage réalisés en 2019 aux Ports de Trentemoult et de Couëron.